

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.276.04, СОЗДАННОГО
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. В.Г.ШУХОВА» МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело №
Решение диссертационного совета от «20» июня 2025 г., № 68

О присуждении Кондакову Максиму Викторовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Оценка и направления повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите 08.04.2025 года (протокол № 65) диссертационным советом 24.2.276.04, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46, приказ № 1028/нк от 30.08.2022 г.

Соискатель Кондаков Максим Викторович, 1999 года рождения, в 2023 году освоил программу магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», в 2023 году поступил в аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика и в настоящее время является аспирантом очной формы обучения, работает в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» ассистентом на кафедре стратегического управления.

Диссертация выполнена на кафедре стратегического управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук **Сомина Ирина Владимировна**, работает в должности профессора кафедры стратегического управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», г. Белгород.

Официальные оппоненты:

1. **Вертакова Юлия Владимировна**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента автономной некоммерческой организации высшего образования «Российский новый университет», г. Москва;

2. **Криворотов Вадим Васильевич**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической безопасности производственных комплексов института экономики и управления федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет», г. Ростов-на-Дону, в своем **положительном отзыве**, подписанном доктором экономических наук (научная специальность

05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах), профессором, заведующим кафедрой информационной экономики Никитаевой Анастасией Юрьевной, **указала**, что диссертационная работа Кондакова Максима Викторовича представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, в которой решена важная научная проблема оценки и повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства. Диссертационная работа «Оценка и направления повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства» отвечает требованиям, изложенным в пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), а ее автор, Кондаков Максим Викторович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Соискатель имеет 27 опубликованных работ по теме диссертации, из них 5 статей – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ, общим объемом 21,90 п.л., в том числе авторских 21,11 п. л. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены основные научные результаты.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. **Кондаков, М.В.** Внедрение технологий бережливого производства и рециклинга отходов: экономический обзор опыта ведущих производителей теплоизоляционных материалов [Текст] / М.В. Кондаков // Человек. Общество. Инклюзия. – Москва: РГУСТ, 2024. – Том 15. № 1-1. – С. 126-135. – 1,15 п.л.

2. **Кондаков, М.В.** Опыт внедрения концепции бережливого производства на предприятии рынка теплоизоляционных материалов [Текст] / М.В. Кондаков // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2024. –Т. 14. – № 2. – С. 107-122. – 2,00 п.л.

3. **Кондаков, М.В.** Концептуальный подход к разработке методики оценки конкурентоспособности российских промышленных предприятий с учетом бережливого производства [Текст] / М.В. Кондаков // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2024. – № 6(109). – С. 161-173. – 1,60 п.л.

4. **Кондаков, М.В.** Методика оценки человеческих ресурсов в концепции бережливого производства промышленных предприятий России [Текст] / М.В. Кондаков // Лидерство и менеджмент. – 2024. – Том 11. – № 3. – С. 909-929. – 2,66 п.л.

5. **Кондаков, М.В.** Методический подход к расчёту потерь концепции бережливого производства для последующей оценки уровня конкурентоспособности российских промышленных предприятий (на примере рынка теплоизоляционных материалов) [Текст] / М.В. Кондаков // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – № 1. – Т.1. – С. 34-45. – 1,48 п.л.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы:

1. **Бережной Ольги Владимировны, доктора экономических наук** (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **доцента**, профессора кафедры менеджмента ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет» (г. Ставрополь). Замечания: 1. Из рисунка 6 (с. 16) не становится понятно, какие из предложенных метрик конкурентоспособности предприятия являются авторскими. 2. Большого внимания в модели оценки конкурентоспособности предприятия заслуживает инновационная составляющая, включая наличие соответствующих показателей в формуле 7 на с. 17.

2. **Борзенкова Виктора Ивановича, кандидата экономических наук** (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), коммерческого директора ООО НПП «Сплавы» (г. Белгород). Замечание: представленный в автореферате рисунок 1 на стр. 11 не отражает, какие именно существенные характеристики бережливого производства характерны для современной интерпретации концепции. Иными словами, не совсем понятно, какие черты бережливого производства являются «традиционными», не меняющимися с момента появления концепции. Уточнения по данному вопросу добавили бы наглядности к представлению работы.

3. **Вагановой Оксаны Валерьевны, доктора экономических наук** (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **профессора**, и.о. заведующего

кафедрой «Менеджмент и маркетинг» ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I» (г. Санкт-Петербург). Замечание: в автореферате не приведено обоснование, по какой причине на стратегическом уровне оценки конкурентоспособности промышленного предприятия отсутствует уровень конкурентоспособности продукции как отдельная составляющая (рис. 5 на стр. 15).

4. **Запорожцевой Людмилы Анатольевны, доктора экономических наук** (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **профессора**, министра экономического развития Воронежской области (г. Воронеж). Замечания: 1. Из автореферата не становится понятно, какие метрики конкурентоспособности отражают ориентированность деятельности промышленного предприятия на устойчивое развитие (рис. 6, стр.16-17). 2. При перечислении направлений повышения конкурентоспособности предприятия с учётом возможностей бережливого производства целесообразно привести обоснование выбора конкретных инструментов (таблица 3, стр. 19).

5. **Кувшинова Михаила Сергеевича, доктора экономических наук** (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **профессора**, профессора кафедры экономики и финансов ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» (г. Челябинск). Замечания: 1. Не совсем понятна методология определения степени перцептивно-когнитивных искажений при восприятии потерь бережливого производства (таблица 1, стр. 14). 2. Из автореферата не становится понятно, как оценивается уровень потерь, связанных с нереализованным творческим потенциалом человеческих ресурсов промышленного предприятия, так как данный вид потерь не является типовым (таблица 2, стр. 18). 3. Не представлены промежуточные частные значения, на основе которых рассчитаны итоговые результаты апробации методики оценки конкурентоспособности на тактическом уровне (рисунок 7, стр. 18).

6. **Манаевой Инны Владимировны, доктора экономических наук** (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **доцента**, профессора кафедры мировой экономики Института экономики и управления ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (г. Белгород). Замечание: Экспертная оценка взаимосвязи бережливого производства с составляющими стратегического уровня обеспечения конкурентоспособности промышленного предприятия (таблица 4, с. 19) выглядела бы убедительнее при использовании более объективных методов и количественных показателей.

7. **Тумина Валерия Максимовича, доктора экономических наук** (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), **профессора**, профессора кафедры менеджмента ФГАОУ ВО «Московский политехнический университет» (г. Москва). Замечания: 1. На рис. 3 (с. 12) целесообразно было бы раскрыть содержание не общепринятых в экономике выделенных слагаемых бережливой конкурентоспособности (например, «базовые составляющие» и «усиливающие компоненты»). 2. Из рис. 5 на с. 15 непонятно, почему на стратегическом уровне рассматриваются иные четыре составляющих методики оценки конкурентоспособности предприятия. 3. Также неясно, что является основанием для группировки выделенных автором проблем на с. 13.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой степенью компетентности и профессиональных знаний, наличием достаточного количества научных трудов и публикаций, соотносимых с проблематикой диссертации, значимостью исследований, соответствием основного профиля научной деятельности теме диссертации, что определяет возможность объективной оценки научной и практической ценности диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработана новая научная идея, позволившая в отличие от существующих подходов оценить конкурентоспособность промышленного предприятия с учетом концепции бережливого производства, количественно определить потери и выявить «узкие места» в использовании ресурсов компании, что способствует более полному и точному сопоставлению производителей конкурентов и расширяет границы использования полученных результатов;

предложен оригинальный подход к оценке и формированию направлений повышения конкурентоспособности промышленного предприятия, базирующийся на учете взаимосвязи ее ключевых детерминант, находящихся в зоне влияния бережливого производства;

доказана перспективность использования современной интерпретации концепции и инструментов бережливого производства в целях повышения уровня конкурентоспособности производителей промышленной продукции;

введено в научный оборот новое экономическое понятие «бережливая конкурентоспособность», интегрирующее в себе сущностные характеристики бережливого производства и конкурентоспособности; сформулировано определение данного понятия по отношению к предприятию промышленности.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, вносящие вклад в расширение теоретических представлений о возможностях использования концепции бережливого производства в целях оценки и повышения конкурентоспособности промышленного предприятия;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс существующих базовых методов исследования, в том числе специальных и общенаучных: сравнительный анализ, корреляционно-регрессионный анализ, синтез, классификация, аналогия, моделирование, индукция, дедукция, формализация, абстрагирование; что обеспечило приращение научного знания в области оценки конкурентоспособности промышленного предприятия и разработки направлений её повышения на основе концепции бережливого производства;

изложены гипотеза о значимом влиянии бережливого производства на конкурентоспособность промышленных компаний, этапы её оценки и методические положения, структурированные по уровням обеспечения; аргументы, подтверждающие целесообразность учета показателей бережливого производства в системе метрик конкурентоспособности промышленного предприятия и лежащие в основе разработки направлений её повышения;

раскрыто несоответствие между объективной необходимостью повышения конкурентоспособности промышленных предприятий РФ в условиях новых вызовов и недостаточным уровнем научного обоснования возможностей использования в этих целях концепции и инструментов бережливого производства; выявлены методические проблемы отсутствия комплексного инструментария экономической оценки потерь промышленных предприятий, соответствующих концепции бережливого производства;

изучены генезис сущностных характеристик бережливого производства, факторы и направления повышения конкурентоспособности промышленных предприятий; проблемы внедрения бережливого производства с целью обеспечения конкурентоспособности промышленной продукции, повышения эффективности использования ресурсной базы и конкурентоспособности предприятий промышленного сектора;

проведена модернизация существующих методов оценки конкурентоспособности предприятий посредством разработки предназначенной для использования на оперативном, тактическом, стратегическом уровнях комплексной методики и соответствующей ей системы метрик, основанных на выявленных детерминантах конкурентоспособности и учитывающих показатели бережливого производства.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в практику деятельности промышленных предприятий ОАО «Белгородский завод РИТМ», ООО «Сен-Гобен Строительная Продукция РУС» (г. Москва) и ООО «Завод ТЕХНО» г. Белгород результаты исследования при оценке конкурентоспособности компаний с учетом концепции бережливого производства в целях разработки направлений стратегического развития; теоретические аспекты исследования использованы при проведении НИР в рамках реализации мероприятий Программы развития опорного университета на базе БГТУ им. В.Г. Шухова до 2021 – «Теоретико-методологические и методические основы цифровой трансформации бизнеса как стратегический императив инновационного развития экономики» (проект № А-68/20 от 15.01.2020, номер государственного учёта в ЕГИСУ НИОКТР АААА-А20-120062990029-6); базовой части государственного задания Минобрнауки Российской Федерации

«Теория, методология и инструментарий реализации инновационной траектории развития экономических систем в условиях неоиндустриальных вызовов» (проект № FZWN-2020-0016, номер государственного учёта в ЕГИСУ НИОКТР АААА-А20-120091590078-8, 2020-2022 гг.), а также внедрены в учебном процессе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» при изучении студентами дисциплин: «Экономика организации (предприятия)» по направлению бакалавриата 38.03.01 «Экономика»; «Стратегический конкурентный анализ», «Управление стоимостью компании» по направлению бакалавриата 38.03.02 «Менеджмент»; «Управление конкурентоспособностью фирмы», «Анализ эффективности инвестиционной деятельности и инвестиционной привлекательности предприятия (организации)» по направлению магистратуры 38.04.02 «Менеджмент»;

определены перспективы практического использования обоснованных в работе теоретических и методических положений и рекомендаций по оценке и формированию направлений повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства;

создана система практических рекомендаций для промышленных предприятий по применению авторской методики оценки конкурентоспособности, включающая подготовительную стадию, стадию оценки конкурентоспособности предприятия на основе бережливого производства и стадию разработки направлений повышения достигнутого уровня конкурентоспособности с использованием инструментов бережливого производства;

представлены методические рекомендации по оценке потерь, соответствующих концепции бережливого производства, на промышленных предприятиях и уровня их бережливой конкурентоспособности, что позволяет выявить наиболее существенные проблемы в использовании ресурсной базы компаний и разработать меры по их устранению.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на фундаментальных разработках и современных концепциях бережливого производства и управления конкурентоспособностью промышленных предприятий, согласуется с результатами, полученными ведущими учеными в данной области, и не противоречит им;

идея базируется на глубоком всестороннем анализе современной практики оценки и повышения конкурентоспособности промышленных предприятий с учетом обобщения передового опыта внедрения концепции бережливого производства;

использованы труды отечественных и зарубежных ученых по исследуемой тематике, нормативные документы, данные Федеральной службы государственной статистики, Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Банка России, Государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ», Федерального центра компетенций в сфере производительности труда, что позволило обеспечить формирование достоверной и представительной эмпирической базы;

установлено, что полученные автором результаты не противоречат фундаментальным положениям экономической теории, подтверждают известные закономерности развития промышленных систем микроуровня;

использованы представительные выборочные совокупности и современные методы сбора и обработки исходной информации, включая сравнительный и корреляционно-регрессионный анализ, метод экспертных и рейтинговых оценок, выборочного наблюдения и др., обеспечившие получение актуальных выводов, результатов и предложений.

Личный вклад соискателя состоит в его непосредственном участии на всех этапах выполнения диссертационного исследования и получения научных результатов, в том числе при формулировании цели и задач, выборе объекта и предмета исследования, сборе и анализе информации, разработке и апробации методических положений, приращении теоретического знания и формулировке практических рекомендаций и выводов, обосновании перспектив применения полученных результатов, подготовке публикаций по выполненной работе, участии в обсуждении результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конферен-

циях и форумах. Диссертационное исследование выполнено автором самостоятельно, охватывает основные вопросы, необходимые для решения поставленной научной задачи, обладает внутренним единством.

В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было.

Соискатель Кондаков М.В. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию значимости полученных результатов проведенных исследований.

На заседании «20» июня 2025 года диссертационный совет принял решение за разработку научно обоснованных положений оценки и направлений конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства, имеющих существенное значение для экономического развития страны, присудить Кондакову Максиму Викторовичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 6 докторов наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – нет, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель
диссертационного совета,
доктор экономических наук, профессор



Дорошенко Юрий Анатольевич

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук

Дубровина Татьяна Александровна

«20» июня 2025 года